

Københavns Kommunes strategi for arbejdet med talent- og eliteidræt 2027-2029

Talent- og eliteidræt udvikler atleter, så de kan udfolde og realisere deres sportslige potentiale på højeste niveau. Gennem målrettet træning, stærke faglige miljøer og et tæt samspil mellem klubber, specialforbund og uddannelsesinstitutioner skabes grundlaget for både individuelle præstationer og internationale sportslige resultater.

Københavns Kommune ønsker at være en aktiv og langsigtet samarbejdspartner for de aktører, der skaber talent- og eliteidræt i byen og vi lykkes bedst gennem stærke partnerskaber, fælles retning og tydelige prioriteringer.

Denne strategi sætter retningen for Københavns Kommunes arbejde med talent- og eliteidræt i perioden 2027-2029. Strategien bygger på erfaringerne fra Team Copenhagens hidtidige arbejde samt den viden og de anbefalinger, der er fremkommet gennem dialog med klubber, specialforbund, uddannelsesinstitutioner, atleter og øvrige samarbejdspartnere og skal ses i sammenhæng med elitekommuneaftalen med Team Danmark.

Strategien prioriterer to overordnede indsatsområder, som tilsammen udgør fundamentet for Københavns Kommunes arbejde med talent- og eliteidræt:

Dual Career, hvor målet er at skabe de bedst mulige rammer for, at talentfulde atleter kan kombinere eliteidræt med uddannelse og personlig udvikling. Fokus er på atleter på 15 år og opefter og både på ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.

Talent- og elitemiljøer, hvor fokus er at styrke kvaliteten i de miljøer, der udvikler fremtidens eliteatleter gennem stærke klubber, kompetente trænere, strategiske partnerskaber og målrettede udviklingsforløb.

Københavns Kommune arbejder for, at talent- og eliteidræt udvikles med lige muligheder for alle. Dette omfatter også en målrettet indsats for at styrke rammerne for talent- og eliteudvikling inden for parasport.

Strategien omsættes gennem konkrete handleplaner, partnerskabsaftaler og løbende evaluering, så indsatsen kan udvikles i takt med behovene hos byens talent- og eliteidræt.

Mission og Vision

Vision

Vi vil lykkes med sammenhængende talent- og eliteindsatser og løfte atleter mod verdensklasse.

Vejen mod internationalt topniveau begynder i de lokale træningsmiljøer. Derfor handler visionen ikke alene om internationale resultater, men om at skabe de bedst mulige rammer for udvikling gennem hele talentforløbet. Atleter skal opleve en sammenhængende hverdag, hvor sport, uddannelse og trivsel understøtter hinanden, og hvor overgange mellem udviklingstrin sker med kvalitet og kontinuitet.

Mission

Københavns Kommune styrker talent- og elitemiljøer, der udvikler atleters sportslige og personlige kompetencer med sigte på nationalt og internationalt topniveau.

Atleternes udvikling sker først og fremmest i klubberne og specialforbundene gennem dygtige trænere, stærke fællesskaber og målrettet træning. Kommunens opgave er at skabe de bedst mulige rammer omkring denne udvikling.

Det sker ved at:

- understøtte stærke talent- og elitemiljøer med høj faglig kvalitet,
- skabe sammenhæng mellem sport, uddannelse og hverdagsliv gennem stærke dual career-løsninger,
- styrke samarbejdet mellem idrættens aktører og relevante kommunale afdelinger,
- bidrage med viden, rådgivning og kompetenceudvikling,
- prioritere ressourcer og partnerskaber, hvor de har størst effekt.

Strategiske principper og indsatsområder

Københavns Kommunes arbejde med talent- og eliteidræt bygger på fem strategiske principper. Principperne beskriver, hvordan kommunen ønsker at udvikle området, og fungerer som fælles pejlemærker for alle prioriteringer, samarbejder og indsatser.

Principperne omsættes gennem strategiens to indsatsområder:

- **Dual Career** – sammenhæng mellem eliteidræt, uddannelse og trivsel.
- **Talent- og elitemiljøer** – udvikling af de miljøer, organisationer og kompetencer, der danner grundlag for fremtidens eliteatleter.

På den måde skabes én samlet retning for Team Copenhagens arbejde.

Princip 1

Vi prioriterer kvalitet og effekt

Københavns Kommune ønsker at skabe størst mulig effekt af de ressourcer, der investeres i talent- og eliteidræt. Derfor prioriteres kvalitet, udviklingspotentiale og langsigtede partnerskaber frem for en bred fordeling af støtte.

Prioriteringerne sker ud fra klare kriterier, hvor ambition, kvalitet, samarbejdsvilje og udviklingspotentiale vægtes højt. Kortere men målrettede indsatser kan dog derfor også prioriteres.

Dual Career	Talent- og elitemiljøer
Prioriterede samarbejder med uddannelsesinstitutioner, der kan tilbyde fleksible og attraktive uddannelsesforløb for atleter.	Prioriterede, langsigtede partnerskaber med talent- og elitemiljøer, der arbejder systematisk med kvalitet, trænerudvikling og langsigtet talentudvikling.
Målrettet rådgivning, vejledning, støtte og morgentræninger af høj sportslig og faglig kvalitet til atleter med dokumenteret sportsligt potentiale.	Udviklingsforløb hvor ressourcer målrettes miljøer med størst udviklingspotentiale.

Princip 2

Vi udvikler hele mennesker fremfor kortsigtede resultater

Langsigtet sportslig udvikling bygger på udvikling af hele mennesker.

Dual Career	Talent- og elitemiljøer
Individuel vejledning, trivsel, livskompetencer og støtte til gode overgange mellem uddannelsesniveauer.	Kompetenceudvikling af trænere og ledere med fokus på både faglighed og menneskelig udvikling.
Samarbejde med uddannelsesinstitutioner om fleksibilitet og forventningsafstemning.	Udvikling af træningsmiljøer med fokus på trivsel, sunde præstationskulturer og ansvarlig talentudvikling.

Princip 3

Vi styrker miljøer

Talenter udvikles i stærke miljøer. Kommunens opgave er derfor at understøtte udviklingen af stærke organisatoriske, faglige og sociale talentmiljøer frem for enkeltprojekter eller enkeltpersoner

Stærke træningsmiljøer forudsætter adgang til tidssvarende faciliteter. Københavns Kommune vil have et særligt fokus på styrketræningsfaciliteter, der kan understøtte flere idrætsgrene og i sig selv være udgangspunkt for tværgående miljøer.

Dual Career	Talent- og elitemiljøer
Videreudvikling af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi som et stærkt fællesskab omkring talentudvikling.	Strategiske partnerskaber med klubber og sportsgrene om organisationsudvikling, trænerudvikling og kvalitetssikring.
Netværk mellem uddannelsesinstitutioner og morgentrænere.	Netværk på tværs af klubber og sportsgrene, fælles kompetenceudvikling og videndeling.

Princip 4

Vi skaber sammenhæng gennem partnerskaber

Talentudvikling kræver stærke partnerskaber. Københavns Kommune vil derfor samle de aktører, der hver især bidrager til talentudviklingen, og skabe stærke partnerskaber med fælles mål og tydelige roller.

Dual Career	Talent- og elitemiljøer
Samarbejde med ungdomsuddannelser og videregående uddannelser om fleksible løsninger.	Samarbejde med klubber, specialforbund, Team Danmark, nabokommuner, eliteidrætskommuner og øvrige kommunale enheder om udvikling af talentmiljøer.
Koordinering omkring den enkelte atlet.	Koordinering omkring udviklingen af det enkelte talentmiljø.

Princip 5

Vi arbejder med viden, evaluering og læring

Talentudvikling skal bygge på faglig viden og systematisk læring.

Københavns Kommune vil løbende evaluere sine indsatser og udvikle samarbejder på baggrund af dokumenterede erfaringer og dialog med idrættens aktører.

Dual Career	Talent- og elitemiljøer
Løbende evaluering af atleternes trivsel, uddannelsesforløb og oplevede kvalitet.	Evaluering af partnerskaber, udviklingsmiljøer og kommunens støtteordninger.
Formidling af ny viden til atleter, forældre og uddannelsesinstitutioner.	Kompetenceudvikling, netværk og videndeling mellem klubber, trænere og samarbejdspartnere.

Fra strategi til handling

Strategien fastlægger den overordnede retning for Københavns Kommunes arbejde med talent- og eliteidræt i perioden 2027-2029. Strategien beskriver kommunens ambitioner, principper og prioriterede indsatsområder, mens den konkrete udmøntning sker gennem løbende handleplaner, partnerskabsaftaler og udviklingsprojekter.

Det giver mulighed for at udvikle indsatserne i takt med nye behov, erfaringer og muligheder uden at ændre den overordnede strategiske retning.

Prioritering af indsatser

Kommunens ressourcer skal anvendes, hvor de skaber størst mulig værdi.

Prioriteringer sker derfor med udgangspunkt i strategiens principper og i dialog med Talent- og Eliterådet, Team Danmark og øvrige samarbejdspartnere.

Ved prioritering lægges der blandt andet vægt på:

- kvalitet og udviklingspotentiale,
- dokumenteret behov og forventet effekt,
- strategisk betydning,
- Samarbejdsvilje.

Prioriteringerne skal være gennemsigtige og understøtte en langsigtet udvikling af talent- og eliteidrætten i København.

Partnerskaber og fælles ansvar

Talent- og eliteidræt udvikles i et samspil mellem mange aktører. Ingen organisation kan alene skabe de rammer, der er nødvendige for at udvikle fremtidens eliteatleter.

Københavns Kommunes rolle er derfor at samle aktørerne omkring fælles mål og skabe sammenhæng mellem deres forskellige indsatser.

Team Copenhagen

Team Copenhagen omsætter strategien til konkrete indsatser og fungerer som kommunens faglige indgang og enhed for arbejdet med talent- og eliteidræt.

Enheden er bindeled mellem kommunen, idrættens aktører og uddannelsessektoren og har ansvar for koordinering, kommunikation, rådgivning, støtte, udvikling og videndeling.

Klubberne

Klubberne udgør fundamentet i talent- og eliteidrætsmiljøerne i København.

Det er her, den daglige træning, kultur og sportslige udvikling finder sted. Kommunens samarbejde med klubberne tager udgangspunkt i respekt for deres faglige ansvar og understøtter deres langsigtede udvikling gennem partnerskaber, rådgivning og kompetenceudvikling.

Specialforbund og Team Danmark

Specialforbundene har ansvaret for den sportslige udvikling inden for den enkelte idrætsgren, mens Team Danmark har det nationale ansvar for eliteidrætten.

Københavns Kommune vil arbejde tæt sammen med begge parter om at skabe sammenhængende talentudviklingsforløb og stærke lokale udviklingsmiljøer med national relevans.

Uddannelsesinstitutioner

Uddannelsesinstitutionerne er centrale samarbejdspartnere i arbejdet med Dual Career og med at skabe fleksible og attraktive uddannelsesforløb for atleter. Team Copenhagens samarbejde med ungdomsuddannelser og videregående uddannelser har fokus på udvikling af "hele" mennesker og på at skabe sammenhæng mellem eliteidræt og uddannelse.

Arbejdet med idræt og talentklasser i grundskolen varetages af Børne- og ungeforvaltningen. Team Copenhagens fokus er i den sammenhæng fokuseret på overgangen fra grundskole til ungdomsuddannelse og dermed ikke på aktiviteter i grundskolen.

Kommunen

Talent- og eliteidræt berører flere områder af Københavns Kommune, herunder faciliteter, tilskud, planlægning, events og uddannelse.

Derfor skal Team Copenhagen bidrage til en stærk intern koordinering, så kommunens samlede kompetencer bringes i spil til gavn for talent- og eliteidrætten.

Talentudvikling er et regionalt og nationalt anliggende. Københavns Kommune vil derfor styrke samarbejdet med øvrige elitekommuner og relevante nabokommuner om fælles udviklingsinitiativer, videndeling og koordinering

Talent- og Eliterådet

Talent- og Eliterådet bidrager med faglig sparring og rådgivning om udviklingen af talent- og eliteidrætten i København.

Rådet er et vigtigt forum for dialog mellem politikere, kommunen og idrættens aktører og understøtter en løbende udvikling af strategien og dens implementering.

Opfølgning, evaluering og løbende udvikling

Strategien følges årligt op gennem status til KFU, indikatorer og dialog med samarbejdspartnerne. Evalueringen skal dokumentere resultater, skabe læring og danne grundlag for justering af handleplanerne.

Talent- og eliteidræt udvikler sig løbende, og strategien skal kunne udvikles i takt med nye behov og muligheder.

Derfor vil Team Copenhagen have en tæt dialog med Talent- og Eliterådet, Team Danmark, specialforbund, klubber og uddannelsesinstitutioner om erfaringer, nye tendenser og udviklingsmuligheder.

Denne strategi udgør det fælles fundament for samarbejdet om talent- og eliteidrætten i København. Den skal skabe retning, styrke partnerskaberne og sikre, at kommunens indsatser fortsat udvikles med kvalitet, langsigtet perspektiv og fokus på de atleter og miljøer, der skal forme fremtidens eliteidræt.